専門家によるリレー支援で、法人化を実現

4

年



鹿児島県出水郡長島町の伊唐島で赤土ばれいしょを栽培

ばれいしょ4ha、さつまいも2ha (裏作)

高橋 進 鹿児島県出水郡長島町

◆従業員数

経営概要

設立

◆代表者·所在地

令和4年12月 ▶経営規模

正社員1名、パート・アルバイト3名

◆事業内容

農業では、ばれいしょとさつまいも(青果用,加工用)の生産・販売に取り組む。その他漁業等多角経営にも取り組む。

株式会社髙橋農園

1 現状と相談までの経緯

多角経営の中で、法人化の必要性について考えるようになり、自分で情報収集を行ってきた。地域の普及指導員に経営内容を踏まえて相談したところ、かごしま農業経営・就農支援センターの活用を提案された。

相談内容

法人化するにあたって、現在の経営内容ではどのような法人形態が適当か、法人化の手続きや定款の作成方法等について知りたい。

また、雇用の安定化を図るため、雇用環境の整備に取り組みたい。



支援内容

3

■支援チームによる支援計画の策定

経営診断の結果や法人化したいという相談者の意向を 踏まえ、経営戦略会議において、すみやかに支援チームを 編成し、各課題に応じて税理士、行政書士、社会保険 労務士を派遣する支援計画を策定した。

支援チーム構成員:

税理士、行政書士、社会保険労務士、普及指導員、町職員、商工会職員



■専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、普及指導員が中心となり、専門家と調整した。農業経営の法人化を図るため、税理士、行政書士等の専門家派遣を通じて、法人設立に向けた支援を行った。

・法人形態等の助言(税理士)

現在の経営状況を踏まえ、法人化の目的を再度確認し、 経営の中心である農業部門を法人化することで事業の継 続や労働力確保に向けた対策がとれることを助言した。

・労務管理や社会保険制度についての助言 (社会保険労務士)

農業における労務管理について説明や雇用形態について の社会保険料のシミュレーションを実施した。

・定款作成に関する助言(行政書士)

定款や農地所有適格法人の要件を満たしていることを確認し、農業委員会への手続き方法等について助言した。

支援を受けた後の経営状況

■支援を受けて・・・

令和4年12月に農業生産販売部門を法人化し、「株式会社髙橋農園」を設立した。

社会保険制度が充実し、労務管理知識を得たこと等により、従業員が安心して働ける環境を実現できた。

■今後の経営展開

今後、周辺の農家の離農が進むと想定されるので、それらの農地を活用して規模拡大を図るとともに、働きやすい環境整備に取り組み、雇用者を確保したい。

また、法人化したこともあり、令和5年4月に、後継者が就 農したので、ばれいしょとさつまいも中心の営農体系に新規品 目(さといも)を導入し、新たな展開を図りたい。



ばれいしょの収穫作業

喜びの声

法人化をどうするか、今後の経営展開に悩んでいた時に、 地元の普及指導員に相談し、農業経営・就農支援センター を紹介され、支援チームを組んでいただきました。

私たちのスケジュールにあわせて、様々な専門家を派遣してもらい、専門家の貴重な意見や法人化に伴うメリット・デメリット等の助言により、目的に沿ったよりよい形で法人化することができました。

福利厚生の充実による雇用環境の整備や、株式を夫婦ふたりの共有にするなど、自分たちでは考えていなかった新しい 展開に結びつきました。

専属スタッフ所感

相談者は農業を主体とした夫婦参画の法人を設立し、経営発展に向けた体制を整えることができました。支援チームが相談者の課題を明確にし、専門家が具体的な方向性を提案したことで、速やかな設立が実現しました。

今後は、規模に応じた雇用の確保が図られるよう 雇用環境の検討・整備に向けた伴走支援を継続し ていきたいです。

<支援実施機関>かごしま農業経営・就農支援センター



経営相談窓口外観

就農相談窓口外観

組織概要

■相談窓口

〒890-8577

鹿児島県鹿児島市鴨池新町10番1号(県行政庁舎 11階)

(県庁前バス停から徒歩1分)

【経営相談】

鹿児島県庁農政部経営技術課内 【就農相談】

公益社団法人鹿児島県農業·農村振興協会内

事務局(県経営技術課、(公社)県農業・農村振興協会)や各地域振興局・支庁(サテライト窓口)に相談窓口を設置し、就農や経営に関する相談対応、経営課題のテーマに応じた専門家派遣等に取り組んでいます。



代表の大吉氏夫婦

1 現状及び相談内容

法人化に向け、雇用者の労務管理、社会保険等について 専門家からの助言が必要と考え、普及指導員に相談し、かご しま農業経営・就農支援センターを紹介したことをきっかけに、 令和3年7月に法人化に向けた支援がスタートした。

経営概要

- ◆代表者、所在地 大吉徹治、 鹿児島県指宿市
- ◆設立年 令和4年7月
- 予和4年/月 ◆経営規模
 - キャベツ40ha、 枝豆10ha、 ケール3.8ha等
- ◆従業員数 パート・アルバイト8名
- ◆事業内容

キャベツ、枝豆、ケールを生産し、平成28年にJGAP認証を、 令和2年にはASIAGAP認証を取得。令和元年11月からはキャ ベツの輸出に取り組む。

2 支援内容

経営診断を実施したところ、経営管理に課題があることが判明したため、税理士を派遣し、財務や経営管理について助言を行った。

また、社会保険労務士が雇用者の労務管理や社会保険等 に関する助言や就業規則の策定に係る支援を実施した。

人材の確保・育成に資する取組

★夏季休暇などの長期休暇の設定、勤務時間のシフト制と希望による在宅ワークを組み合わせること もできるようにするなど柔軟な働き方ができる環境を実現

■ライフスタイルに合わせた働き方を推奨

子育で期の女性が働きやすい環境づくりに取り組んでおり、 勤務時間のシフト制にこだわらない柔軟な勤務体制や、事務 作業においては在宅ワークを取り入れるなど、ライフスタイルに 合わせた柔軟な働ける体制を整備した。

■勉強会やミーティングの実施

従業員とのコミュニケーションを円滑にするため、**勉強会やミーティングを定期的に実施**し、お互いの意思疎通と情報共有を図っている。

■夏休み等休日期間の導入

農閑期である7月下旬から8月までと年末年始は休日期間を設定したことで、子育て期の女性従業員に喜ばれており、 雇用の安定化にもつながっている。

■ GAP認証の取得

「働きやすい環境づくり」を目指して、GAP認証に取り組み、併せて作業用トイレ、休憩室等ハード面の整備を行ったことで、従業員の作業環境を改善した。



ミーティングの様子

今後の意気込み

繁忙期はデイワークの活用などにより労働力を確保しており、 従業員のフレキシブルな働き方を実践し、雇用の安定化につな げていきたい。

また、更なる経営安定のため、今後は、特定技能実習生の受け入れにも取り組みたい。

専属スタッフ所感

露地野菜の輸出なども手掛け、規模拡大に伴う設備導入や 資金管理など大きな動きがある中、支援チームが相談者の課題 や不安を具体的に整理した支援計画を策定し、1年目は経営 管理の見直しを行い、それを踏まえて2年目に法人化した。 支援により経営実態に合った法人化や雇用環境の整備が図られた。